

주요 업무 보고

2025. 3.

목 차

I . 일반현황	1
II . 2025년 추진계획	6
1. 청소년 균형성장 및 역량개발 지원	8
2. 국립청소년시설 고유 기능 및 지속 성장 기반 강화	9
3. 청소년지도자 전문성 강화를 위한 교육과정 품질 제고	10
4. 안전한 청소년활동 환경 조성 및 인증수련활동 운영 활성화 ..	11
5. 책임 있는 경영혁신과 성장 강화	12

I . 일 반 현 황

① **설립근거:** 청소년활동진흥법 제6조(한국청소년활동진흥원의 설치)

② **설립목적:** 정관 제3조

- 청소년의 균형있는 성장에 필요한 활동을 종합적으로 지원함으로써 청소년의 삶의 질 향상에 기여

③ **주요연혁**

- 2010. 8. 18. 한국청소년활동진흥원 설립

1998. 10. 12. 한국청소년수련원 설립

- 1998. 11. 14. 국립평창청소년수련원 개원(강원 평창)

- 2001. 8. 15. 국립중앙청소년수련원 개원(충남 천안)

2005. 1. 28. 한국청소년진흥센터 설립

- 2010. 7. 9. 국립청소년우주센터 개원(전남 고흥)
- 2013. 7. 1. 국립청소년바이오생명센터 개원(전북 김제)
- 2013. 7. 1. 국립청소년해양센터 개원(경북 영덕)
- 2022. 7. 21. 국립청소년미래환경센터 개원(경북 봉화)
- 2024. 7. 11. 국립청소년생태센터 개원(부산 사하)

④ **주요기능**

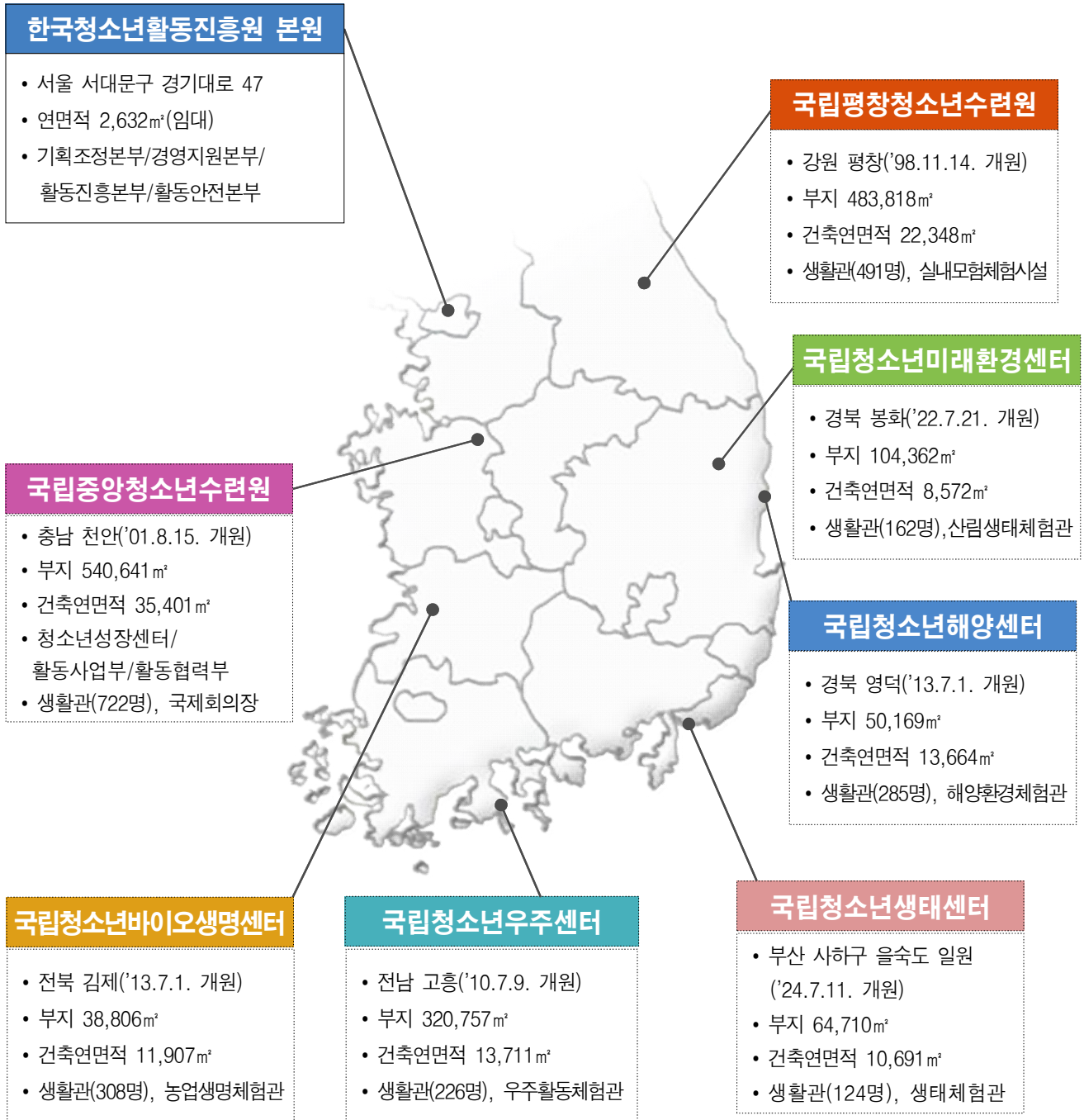
- 청소년의 다양하고 창의적인 체험활동 활성화
- 국·공립 청소년수련시설의 위탁 운영 및 청소년지도자의 양성·교육·교류
- 청소년자원봉사활동 및 국내·외 청소년 교류활동의 진흥
- 청소년활동 프로그램의 개발·보급·평가 및 시범운영
- 청소년수련시설 종합 안전·위생점검 지원 및 안전 관련 교육·컨설팅·홍보
- 여성가족부 청소년정책사업 수탁·지원 등

7 조직별 주요업무

조직명	담당업무
청렴감사실	기관 정기·수시 감사, 감사원 및 주무부처 감사지원, 청렴·윤리경영 및 부패방지 등 관련 업무
기획조정본부	기획, 예산, ESG경영, 인권경영, 경영혁신, 경영평가, 성과관리, 법인관리, 홍보, 조직관리, 직무관리, 인사(채용·승진·이동·평가)관리, 보수관리, 교육훈련, 복무관리, 노무관리, 복리후생, 조직문화 등 관련 업무
경영지원본부	안전경영, 재난·산업안전·보건관리, 비상계획, 국립시설관리, 재무관리, 구매계약, 총무, 동반성장, 정보화, 정보시스템 및 전산관리, 보안관리, 공공데이터 개방, 데이터기반행정 등 관련 업무
활동진흥본부	활동사업기획, 연구개발, 청소년주도활동, 자원봉사활동, 성취활동 및 수탁사업(청소년방과후아카데미, 청소년특별회의 등), 글로벌협력사업 발굴·운영, 대외연계협력 관련 업무
활동안전본부	청소년활동안전, 수련시설 안전점검 및 안전교육, 안전문화 확산, 수련 활동신고·인증제 운영
청소년성장센터	국립청소년시설 사업기획, 예·계약 및 실적관리, 고객만족경영, 청소년 지도자 연수(자격연수, 보수교육, 전문연수), 청소년지도사 자격관리, 내부강사 양성 및 내·외부 강사관리 등 관련 업무
국립청소년시설 (7개소)	청소년활동 프로그램 연구·개발·운영사업, 취약계층청소년지원, 지역 사회연계·협력사업, 일반대관사업, 고객서비스 및 고객안전 관리, 국립 청소년시설 관리·운영 등 관련 업무

8 시설 현황

○ 본원 및 7개 국립청소년시설 현황



Ⅱ. 2025년 추진계획

KYWA 경영목표 체계

미션	우리는 청소년의 현재와 미래를 연결하여 지속가능한 세상을 열어간다			
비전	청소년의 성장과 행복을 이어주는 K-청소년활동 선도기관			
핵심 가치	신뢰 (Trust)	혁신 (Innovation)	성장 (Growth)	
경영 방침	소통과 협력 강화	안전한 환경 조성	미래를 위한 혁신	
경영 목표	청소년활동 참여 110만명 달성	고객만족도 최고등급 달성	청소년활동 중대시민 재해 Zero 유지	ESG 이행지수 최고등급 달성
전략 목표	청소년활동 참여 활성화	청소년활동 미래 대응역량 제고	청소년활동 안전 강화	지속가능한 혁신 성장
전략 과제 (12개)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학교 안팎 청소년활동 확산 ▪ 돌봄·취약 청소년 활동지원 확대 ▪ 대국민 청소년활동 인식 제고 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 역량 중심 청소년 주도 활동 활성화 ▪ 디지털 기반 청소년활동 선도 ▪ 청소년지도인력 전문역량 강화 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 청소년활동 안전기반 강화 ▪ 인증수련활동 참여 확대 ▪ 청소년활동 안전문화 확산 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ESG 책임경영 강화 ▪ 경영자원 효율성 제고 ▪ 미래지향 업무방식 개선
실행 과제 (36개)	성장단계별 활동지원 체계 강화 등 9개	역량 중심 청소년활동 운영기관 증대 등 9개	활동시설 안전지원 선순환체계 강화 등 9개	윤리경영 고도화 및 청소년 정책 참여 강화 등 9개

1 청소년 균형성장 및 역량개발 지원

사업개요	청소년 정책환경 등 사회변화에 대응하는 새로운 활동 모델 등을 발굴하고, 시설 지원을 통해 청소년의 건강 성장 및 역량개발을 촉진하는 사업
2025 추진방향	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 학교안팎 청소년활동 및 청소년 미래역량 제고 활동 운영 강화 ✓ 지자체·시도센터·교육청 등 협업기반의 청소년활동 지원체계 내실화

1 학교연계 청소년활동 운영 활성화

- **(늘봄지원)** 교육부 늘봄학교 연계 저연령 청소년활동 모델 개발·지원
 - * ('24년) 51개교 → ('25년) 100개교 이상, 신규 5종 개발 및 강사 양성 160명
- **(봉사)** 교과(봉사+환경·진로) 융합형 활동 모델 신규 개발 및 확산
 - * ('24년) 초등 → ('25년) 중등 모델, ('24년) 162개교 → ('25년) 170개교
- **(포상제)** 진흥원+교육청+시·도센터 연계 학교형 포상제 운영 확대
 - * ('23년) 42개교(1개 지역) → ('24년) 47개교(7개 지역) → ('25년) 50개교(8개 지역)

2 청소년 미래역량 제고 활동 지원 강화

- **(역량강화)** 청소년 역량중심활동 확산 및 전문기관 협업 확대
 - * ('24년) 218개소 → ('25년) 266개소, 지역형 PBL 현장 적용(4종, 91개소)
 - ** 로봇(로봇진흥원), 스포츠(체육공단), 진로(문화예술위원회) 등 분야별 협업 강화
- **(미래대응)** 디지털 기반 청소년활동 서비스 개발·적용 확대
 - * 챗봇·컨설팅 등 지원으로 '청소년시설 디지털성숙도' 향상: ('24년) 22단계 → ('25년) 24단계
 - ** 민간업(삼성전자 등 5개 기업) 연동 청소년자원봉사 조화·신청 서비스 구현
 - *** 디지털 기술융합 신규활동 제공: IoT기반 실내 클라이밍, 앱 활용 추적활동 등
- **(리더십)** 청소년 주도 정책 제안 및 국내·외 교류활동 활성화
 - * 정책 제안 포털('24년 1,158건 → '25년 1,274건), 공모전('24년 88건 → '25년 97건)
 - ** 광복 80주년 기념 청소년박람회(경북 안동) 및 한·일 수교 60주년 기념 국제교류 등

3 청소년활동 지원 체계 내실화

- **(거점중심)** 17개 시·도센터 기능 제고를 위한 지도·지원 역할 강화
 - * 정례 협의회, 기능 활성화 컨설팅, 역량강화 교육, 평가 및 환류, 공동사업 발굴 등
- **(지역중심)** 인구감소지역 청소년 성장지원 시범사업 운영 지원
 - * 11개 지역 운영 지원: 지역별 컨설팅(프로그램 포함) 및 코디네이터 교육 등
- **(시설중심)** 청소년수련시설 우수 프로그램 발굴·지원 및 보급 확산
 - * 신규 우수프로그램 발굴: ('24년) 83개 → ('25년) 86개 / 보급 300개소 이상

2 국립청소년시설 고유 기능 및 지속 성장 기반 강화

사업개요	대내·외 환경변화를 고려하고 민간시설과의 차별화된 국립청소년시설만의 공적기능 및 특성화 청소년활동을 강화하는 사업
2025 추진방향	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 취약계층청소년 지원 및 민간시설 프로그램 보급 활성화 ✓ 학령인구 감소 지역 학교연계 특성화 수련활동 강화

1 취약계층청소년 활동지원 강화를 통한 균형성장 지원

- (대상맞춤) 지원 대상별 결핍요소에 맞춘 활동 개발·제공
 - 결핍요소 분석을 통한 신규 활동 및 신 소외대상 발굴·적시 지원
 - * 예) 은둔 청소년(대인관계 역량), 다문화(사회정서 역량), 청소년한부모(자립 역량) 등
 - ** 예) 재난피해 청소년, 범죄 수용자 자녀, 자살 사고자 유족 청소년
- (지원확대) 민·관·공 협업을 통한 취약계층청소년 지원 활성화
 - 민간기업의 CSR사업 연계 및 국립시설 권역별 협력네트워크 구축
 - * 예) 바이오 교육 공동체(전북도청-전북교육청-국립바이오생명센터-한국서부발전)

2 특성화 활동 강화 및 보급 활성화로 청소년시설 동반성장 견인

- (연구개발) 프로그램 품질 제고 및 신규 특성화 활동 개발
 - 대외인증(환경부·교육부 등) 및 시설별 특성화 활동 개발 확대(63종 → 70종)
 - * 분야별 전문기관과의 협업을 통한 프로그램 공동 개발 및 검증 추진
- (대외보급) 국립청소년시설 우수 프로그램 보급 활동 확대
 - 수요기관 니즈를 반영한 국립-민간 1:1매칭 현장보급 확대(7개 → 14개)

3 학령인구 감소 대응 학교연계 수련활동 운영모델 활성화

- (교육과정 연계) 교급별 교육과정과 연계한 수련활동 강화
 - (초) 시설별 특성 반영 늘봄학교 지원모델 발굴·운영(1,051명 → 2,000명)
 - (중) 사회·환경·과학 등 영역별 진로활동 운영 다각화(7,280명 → 10,000명)
 - (고) 고교학점제 전면 시행에 따른 공동교육과정 운영 확대(3,284명 → 4,000명)
- (소규모 학교 지원) 국립청소년시설 소재지역 소규모 학교 지원 활성화
 - 소규모 학교 체험활동 참여 확대를 위한 활동 제공 방식 다각화
 - * 예) 섬지역 학교로 찾아가는 활동, 작은학교 회기형 활동, 농어촌 분교 on-off 융합형 활동 등

3 청소년지도자 전문성 강화를 위한 교육과정 품질 제고

사업개요	청소년지도자 자격연수, 종사자 보수교육, 전문연수 지원으로 청소년 활동의 질적 제고 및 지도자의 전문성을 강화하는 사업
2025 추진방향	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 청소년지도자 전문역량 제고를 위한 교육 운영 활성화 ✓ 현장 중심의 연수운영 방식 개선으로 교육 참여 확대 ✓ 현장실습 제도 안착을 위한 운영·관리 기준 마련

1 청소년지도자 전문역량 제고를 위한 교육 운영 활성화

- (자질향상) 자격·보수·전문연수 확대로 현장지도자 자질 향상
 - * 자격·보수·전문연수: ('24년) 94회 6,417명 → ('25년) 153회 7,570명
- (전문역량) 보수교육 대상 현행화 및 전문역량 제고를 위한 과목 신설
 - 청소년 심리 및 상담, 학교·지역사회 연계, 디지털윤리 등 교육과정
- (품질관리) 신규 강사발굴·관리 및 교육 평가체계 고도화
 - 늘봄학교 인재양성 등 신규 강사 발굴, 사전·후 역량, 현업적용도 측정

2 현장 중심의 연수운영 방식 개선으로 교육 참여 확대

- (과정개선) 현장 맞춤형 보수교육 교육참여 운영방식 개선
 - 온라인, 우수기관 방문형, 찾아가는 교육 등 현장 맞춤형 교육 운영
- (현장지원) 고용노동부 기금 및 민간(휴넷) 연계 무료교육 확대
 - 기금연계(23개 과정 63회), 민간연계(마이크로러닝, 법정 의무교육 등)
- (연계강화) 지역·거점별 현장 중심의 교육과정 개발 운영 및 확대
 - 17개 시·도센터 맞춤형 교육지원, 늘봄학교 인재양성 등

3 현장실습 제도 안착을 위한 운영·관리 기준 마련

- (운영체계) 현장실습 운영 체계·협의체 구성 및 운영 기반 마련
 - 현장실습 통합관리 시스템 ISP 설계에 기반한 예산 확보(9.6억원)
- (운영지침) 현장실습 운영지침 및 표준 운영매뉴얼 제작·보급
 - 관련 고시개정('25.2월)에 따른 세부 운영지침·기준(안) 마련
- (역량강화) 실습지도자 직무능력 및 역량향상 교육·운영(총 5회)
 - 실습지도자 기본 소양, 업무절차 및 공통서식, 우수사례 등

4 안전한 청소년활동 환경 조성 및 인증수련활동 운영 활성화

사업개요	청소년 활동시설 및 프로그램의 안전성을 제고하여 청소년이 안심하고 활동에 참여할 수 있는 여건을 조성하는 사업
2025 추진방향	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 안전점검-컨설팅 연계 강화 및 안전문화 확산을 통한 안전의식 고취 ✓ 제도 개선 및 디지털 전환을 통한 신고·인증활동 청소년 참여 확대

1 청소년활동 안전기반 강화

- (시설안전) 안전점검·컨설팅 연계 강화로 청소년시설 안전성 제고
 - 노후시설 집중점검(33개소) 및 점검 부적합·C등급 이하 컨설팅(26개소)
 - 시설안전 모니터링을 통한 취약시설 발굴 및 컨설팅·물품 지원
- (안전정보) 수련시설 안전 정보관리 체계화로 대국민 서비스 확대
 - 수련시설 안전·운영 종합시스템(YSMS)을 통한 지역별 안전정보 제공
 - * 기상(날씨, 온도 등) 상황, 공기질, 식중독·재난발생 상황 정보 등

2 청소년활동 안전문화 확산

- (안전교육) 청소년 및 종사자 대상 응급처치 등 실습형 안전교육 확대
 - * 안전교육 수료인원: ('24년) 14,744명 → ('25년) 16,218명(목표)
- (안전문화) 참여형 안전문화 활동 확산으로 청소년 안전의식 제고
 - 시·도센터 연계 안전 캠페인, 활동 참여 청소년 안전의식 수준 조사

3 제도개선을 통한 인증수련활동 청소년 참여 확대

- (교육정책 연계) 교급별 맞춤형 인증프로그램 개발 및 지역 연계
 - 교육부(늘봄·고교학점제 등)·지역교육청 연계 인증프로그램 운영지원
- (활동시설 맞춤) 학교단체 청소년활동시설 이용 확대를 위한 모델 보급
 - 청소년활동시설 대상 '학교단체 모듈형' 인증수련활동 보급 확대
- (인증기준 개선) 역량기반 인증 기준 개발 및 효과성 측정 도입
 - 핵심역량(7대) 기반의 인증 기준 개발·적용, 활동 효과성 조사

4 디지털 전환을 통한 신고·인증제도 활성화

- (기반 강화) 디지털 기반 인증수련활동 확산 및 맞춤형 서비스 강화
 - 디지털 선도기관 선정·운영 및 AI 챗봇 데이터 기반 맞춤형 서비스 지원
- (신청 활성화) 인증수련활동 디지털 아카이브 구축으로 인증신청 활성화

5 책임 있는 경영혁신과 성장 강화

사업개요	공공기관의 경영혁신과 지속가능한 성장을 위해 기관의 경영 효율화, 사회적 책임 강화, 안전 및 환경 개선 등을 목표로 경영관리 혁신 추진
2025 추진방향	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 공공기관 경영혁신 강화 및 재무 안정성 확보 ✓ 산업안전보건, 국립시설 노후화 개선 등 안전관리 강화 ✓ 정보보안 및 개인정보보호 등 사이버 보안체계 강화

1 공공가치 실현을 위한 기관 운영 경쟁력 제고

- 지속가능경영을 위한 경영전략체계 고도화 및 핵심가치 실행력 강화
- 청년 채용 등 일자리 창출 확대를 통한 사회형평적 인재 발굴
- 일·가정 양립 지원제도 확대를 통한 가족친화 경영문화 확산
- 임직원, 이해관계자 등의 인권존중 및 보호를 위한 인권경영 강화

2 재무구조의 안정성 확보 및 상생협력기반 동반성장 강화

- 효율적 자산운용 및 재무관리 위험단계별 대응 강화로 재무건전성 제고
 - 국립시설 인프라 활용 수익 창출, 관행적 지출구조 개선 및 지출 효율화
- 중소 협력사와의 공정거래 결제 환경 및 동반성장 제도 정착
 - 모범거래모델 구축, 전자대금 시스템 및 성과공유제 확대

3 중대(시민)재해 Zero를 위한 안전관리 강화 및 활동환경 개선

- 중대재해 이행점검 체계 강화 및 유해위험요인 발굴·개선(중대재해 Zero)
- 국립청소년시설 노후시설·장비 개보수 지속 보완(22건, 20억원)
- 공공기관 에너지 이용 합리화(73점) 및 온실가스 감축(15.2%) 노력

4 안정적인 통합 경영시스템 운영 및 사이버 보안체계 강화

- 효율적 업무수행이 가능한 통합 경영시스템 안정화 및 편의성 강화
 - 서비스 환경 보안관리(원격업무 보안) 및 복무, 인사관리 기능개선
- 정보보안 및 개인정보보호 평가 대응 수준 지속 강화
 - 여성가족부 산하기관 통합 보안관제센터(세종) 운영 및 실시간 침해 공격 차단