

주요 업무 보고

2024. 3.

목 차

I . 일반현황 1

II. 주요업무 추진현황

1. 사회 변화에 대응하는 청소년활동 지원 강화 5

2. 청소년활동 질적 제고를 위한 지도인력 전문성 강화 6

3. 안전한 청소년활동 환경 조성 및 인증활동 운영 활성화 .. 7

4. 국립청소년시설 청소년활동 활성화 8

5. 지속가능한 경영체질 혁신 9

I. 일반 현황

① **설립근거:** 청소년활동진흥법 제6조(한국청소년활동진흥원의 설치)

② **설립목적:** 정관 제3조

- 청소년의 균형있는 성장에 필요한 활동을 종합적으로 지원함으로써 청소년의 삶의 질 향상에 기여

③ **주요연혁**

- 2010. 8. 18. 한국청소년활동진흥원 설립

1998. 10. 12. 한국청소년수련원 설립

- 1998. 11. 14. 국립평창청소년수련원 개원(강원 평창)

- 2001. 8. 15. 국립중앙청소년수련원 개원(충남 천안)

2005. 1. 28. 한국청소년진흥센터 설립

- 2010. 7. 9. 국립청소년우주센터 개원(전남 고흥)
- 2013. 7. 1. 국립청소년농생명센터 개원(전북 김제)
- 2013. 7. 1. 국립청소년해양센터 개원(경북 영덕)
- 2022. 7. 21. 국립청소년미래환경센터 개원(경북 봉화)
- 2024. 7. 국립청소년생태센터 개원 예정(부산 사하)

④ **주요기능**

- 청소년의 다양하고 창의적인 체험활동 활성화
- 청소년수련시설의 위탁 운영 및 청소년지도자의 양성·교육·교류
- 청소년자원봉사활동 및 국내·외 청소년 교류활동의 진흥
- 청소년활동 프로그램의 개발·보급·평가 및 시범운영
- 청소년수련시설 종합 안전·위생점검 지원 및 안전 관련 교육·컨설팅·홍보
- 여성가족부 청소년정책사업 수탁·지원 등

5 조직 및 정원

○ 조 직: 1실, 4본부, 7개 국립청소년시설

< 조직도 >



○ 정 원: 413명(임원 3명, 일반직 297명, 공무원 113명)

(기준: '24. 3. 18. 기준 / 단위: 명)

구 분	합계(A+B+C)	임원(A)	일반직(B)						공무원(C)	
			소계	1급	2급	3급	4급	5급		6급
정 원	413	3	297	24	41	59	107	64	2	113
현 원	379	2	289	16	37	58	108	66	4	88

6 2024년도 예산

가. 수입예산

(단위: 백만원)

구 분	2023년(A)	2024년(B)	증감(B-A)
합 계	49,932(100%)	54,376(100%)	4,444
국고보조금(구성비)	35,976(72%)	38,606(71%)	2,630
자체수입(구성비)	13,956(28%)	15,770(29%)	1,814

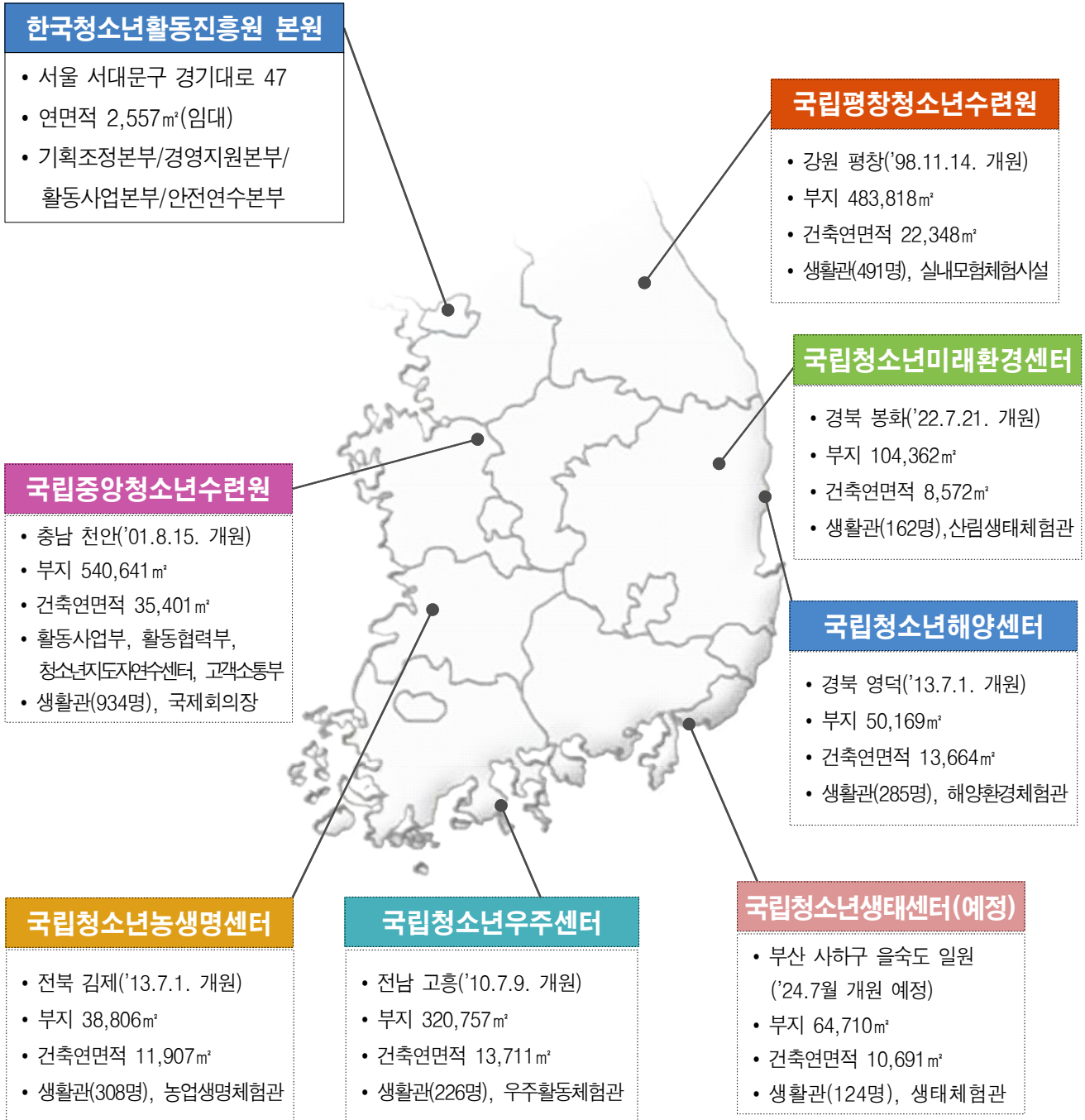
나. 지출예산

(단위: 백만원)

합계	본원	중앙수련원	평창수련원	우주센터	농생명센터	해양센터	미래환경센터	생태센터
54,376 (100%)	41,908 (77.1%)	3,747 (6.9%)	2,358 (4.3%)	1,455 (2.7%)	1,481 (2.7%)	1,674 (3.0%)	908 (1.7%)	845 (1.6%)

7 시설 현황

○ 본원 및 7개 국립청소년시설 현황



II. 주요업무 추진계획

경영목표체계

미션	우리는 청소년의 현재와 미래를 연결하여 지속가능한 세상을 열어간다			
비전	청소년의 성장과 행복을 이어주는 K-청소년활동 선도기관			
핵심 가치	신뢰 (Trust)	혁신 (Innovation)	성장 (Growth)	
경영 방침	소통과 협력 강화	안전한 환경 조성	미래를 위한 혁신	
경영 목표	청소년 참여 비율 100% 달성	청소년활동 효과유의성 78% 달성	청소년활동 중대시민 재해 Zero 유지	지속가능 경영목표 100% 이행
전략 목표	청소년활동 참여 활성화	청소년활동 미래가치 증진	청소년활동 안전강화	효율·성과 창출중심 경영혁신
전략 과제	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학교 안팎 청소년 활동 연계 강화 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 청소년활동 혁신 선도 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 청소년활동 안전기반 강화 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ESG 기반 경영활동 혁신
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 사각지대 청소년지원 확대 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 청소년활동 운영역량 강화 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 인증제도 정책참여 확대 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 조직 및 인력의 효율화
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 청소년활동 품질 제고 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 청소년지도인력 HRD 변화·선도 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 청소년활동 안전문화 확산 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 재무건전성 확보 ▪ 일하는 방식 혁신

1 사회 변화에 대응하는 청소년활동 지원 강화

사업개요	청소년 정책환경 등 사회변화에 대응하도록 청소년기관의 역량을 강화하고, 청소년의 활동 참여를 촉진하여 청소년활동 활성화를 지원하는 사업
2024 추진방향	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 교과연계형 청소년활동 활성화를 위한 운영모델 고도화 및 확산 ✓ 청소년 주도활동(진로활동 등)의 현장 확산·정착 지원 강화 ✓ 청소년활동 디지털 전환 역량 강화를 위한 교육 및 데이터 활용 활성화 ✓ KYWA 정보서비스 가치 증진 및 정보제공 활성화 방안 마련

1 학교연계 청소년활동 운영 활성화

- 교과연계 융합형 봉사활동 참여 학교 확대
 - ('23년) 17개 지역 164개교 11,859명 → ('24년) 17개 지역 170개교 12,451명
- 학교연계 청소년포상제 운영모델 전국 확산
 - 충북교육청 운영 모델 확산을 위한 시도센터 및 교육청 연계 추진
- 학교 교육과정 연계 우수 활동사례 발굴 및 확산
 - 취약지역 학교-활동시설 연계활동 우수모델 개발·지원(7개 지역 → 10개 지역)

2 청소년 주도 및 진로활동 확산

- 청소년시설 중심으로 진로활동 등 우수 활동프로그램 지원 확산
 - ('23년) 63개 시설(학교연계, 디지털) → ('24년) 83개 시설(학교연계, 디지털, 진로)
- 자기주도형 봉사활동 지원 및 운영 확대
 - 인원 ('23년) 2,535명 → ('24년) 2,710명, 지원: 지도자 워크숍, 매뉴얼 보급 등
- 청소년성취포상제 진로개발 영역 지원 및 참가인원 확대
 - 지원: 워크북 개선, 캠프 운영 등, 인원: ('23년) 51,978명 → ('24년) 52,763명

3 청소년활동 디지털 전환 지원

- 청소년시설 디지털 전환 컨설팅 서비스 및 우수사례 보급
 - '온라인 자가진단+AI 컨설팅' 서비스 지원을 통해 디지털 전환 지원
 - 디지털 전환 우수사례 발굴(경진대회 등) 및 보급('23년 20종 → '24년 40종)
- 청소년활동 데이터 표준화 및 데이터 활용지원 강화
 - 공동활용데이터 개발, 청소년데이터플랫폼을 통한 개방(410종)

4 청소년활동 정보 활성화(최고등급 '우수' 유지)

- 정보서비스의 대국민 접근성·편의성 등 5대 항목 관리 강화
- 종사자를 위한 공공데이터 발굴 및 개방 확대('23년 44종 → '24년 48종)

2 청소년활동 질적 제고를 위한 지도인력 전문성 강화

사업개요	국립청소년시설(7개)의 특화된 수련활동을 통해 청소년의 균형성장을 지원하고, 민간시설 지원을 위한 프로그램을 개발·보급하는 사업
2024 추진방향	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 교육과정과 연계된 활동 강화 및 대외기관 협력 확대 ✓ 취약계층 청소년의 균형성장을 위한 활동참여 기회 확대 ✓ 국립시설별 특화 프로그램 개발 및 보급 확대로 민간시설 지원 ✓ 국민이 안전하고 쾌적하게 이용할 수 있는 국립시설 환경 조성

1 학교 등 대외기관과 협력 강화

- (학교협력) 교과연계형 수련활동 및 고교학점제 시범운영 확대
 - 교과연계형 수련활동 개발·운영 확대(52종, 143천명 → 58종, 177천명)
 - 고교학점제 시범학교 특화과정 개발·운영 확대(3개시설 3종 → 4개시설 8종)
- (대외기관 협력) 역사·통일·문화·복지 등 청소년 대상 공익 연계사업 다각화
 - * (범부처) 교육부, 행정안전부, 문체부 등 (공공) 재외동포재단, 독립기념관, 한국우편사업진흥원 등

2 취약계층 청소년 발굴 및 지원 확대

- (대상확대) 사회적 돌봄 필요 청소년 등 지원대상 신규 발굴 및 지원
- (지원확대) 취약계층청소년 대상별 맞춤 및 대면 활동 확대
 - 디지털 역량 등 대상별 결핍요소에 맞춘 활동 개발·제공
 - 청소년활동 참여 지원 확대('23년 57,611명 → '24년 59,857명)

3 국립청소년시설 프로그램 개발 확대 및 현장보급 강화

- (연구·개발) 국립청소년시설 프로그램 개발 및 진로활동 운영 확대
 - 프로그램 개발 확대(64종 → 71종) 및 공신력 확보(지식재산권 확보 등)
 - 교급전환기 청소년 대상 진로캠프 운영 확대(2,111명 → 3,250명)
- (대외보급) 민간청소년시설 등 우수 프로그램 현장 보급 확대
 - 사회환경 변화 등 고려 우수 프로그램 발굴 확대('23년 65종 → '24년 68종)
 - 수요자 중심의 프로그램 보급 방식 다각화(아카이브→아카이브+연수+컨설팅)

4 국립청소년시설 안전관리 강화 및 활동환경 개선

- (안전관리) 국립청소년시설 안전관리 및 환류체계 강화
 - 정기 안전진단 및 내·외부 합동 점검 확대, 신속한 기능 보장 등
- (환경개선) 국립청소년시설 기능 활성화를 위한 활동중심의 환경 조성
 - 활동시설 보강(24년 18억), 숙박시설 리모델링(24년 16억), 디지털 활동 공간조성(24년 2억)

3 안전한 청소년활동 환경 조성 및 인증활동 운영 활성화

사업개요	청소년활동 안전문화를 확산하고 활동시설 및 프로그램의 안전성을 제고하여 청소년이 안심하고 활동에 참여할 수 있는 여건을 조성하는 사업
2024 추진방향	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 청소년 수련시설 안전강화 및 데이터 기반 안전관리 확대 ✓ 청소년 안전인식 제고 및 청소년활동 안전사고 선제적 예방 ✓ 인증제도 운영 활성화로 안전하고 질 높은 청소년활동 확산

1 청소년 수련시설 안전강화 및 데이터 기반 안전관리 확대

- 3대 안전서비스 선순환체계 강화로 안전 우수등급 98% 이상 달성
 - (점 검) 점검대상 291개소 중 민간 등 153개소 정부 합동점검 실시
 - (컨설팅) 시설안전 컨설팅 확대(536개소) 및 자율안전진단체계 도입
 - (교육) 교보재 개발, 수준별 모듈형 안전교육과정 개발·운영 확대
- 데이터 기반 안전관리 및 안전데이터 활용 확대
 - (YSMS) 안전이력(점검·컨설팅 결과, 교육실적 등) 종합시스템 운영 활성화
 - (데이터 활용) 공공 안전 빅데이터 연계 확대 및 시각화 서비스 제공

2 청소년 안전인식 제고 및 청소년활동 안전사고 선제적 예방

- (안전인식) 7차 청소년정책 연계 청소년 안전인식 수준 “우수” 달성
- (안전문화) 청소년활동 안전문화 확산으로 안전사고 선제적 예방
 - 안전캠페인·공모전·홍보단 및 안전사인물·대응 매뉴얼 등 확대
- (지역연계) 시·도 청소년활동진흥센터 및 안전협의체 연계 강화

3 인증제도 운영 활성화로 안전하고 질 높은 청소년활동 확산

- (학교연계) 학교연계 인증모형 마련 및 기준 개선
- (제도운영) 인증신청부터 사후관리까지 현장맞춤 서비스 강화
 - 활동현장 1:1 맞춤형 컨설팅 및 인증수련활동 현장 이행점검 강화
 - 여름철 수상활동 등 위험도가 높은 활동 합동점검(정부·지자체·해경 등) 실시
- (현장지원) 인증수련활동 신규 유입 및 활성화를 위한 지원 강화
 - 인증활동 보험 지원 확대(연간 20만명), AI윤리·환경 보급형 활동 활용 지원 등

4 국립청소년시설 청소년활동 활성화

사업개요	청소년지도사 자격·보수교육 및 현장 종사자 전문연수 지원으로 청소년 활동의 질적 제고 및 지도인력의 전문성을 강화하는 사업
2024 추진방향	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 청소년지도인력 전문역량 제고를 위한 교육 운영 활성화 ✓ 현장 중심 연수제도 개선으로 교육 참여 여건 개선 ✓ 청소년기본법 개정에 따른 '현장실습 이수 의무제' 실행 기반 마련 ✓ 지도인력 인적자원개발을 위한 역량강화 지원사업 다각적 추진

① 청소년지도인력 전문역량 제고를 위한 교육 운영 활성화

- (교육강화) 자격·보수·전문연수 확대로 현장 전문역량 제고
 - 자격연수 22회 3,000명, 보수교육 39회 2,730명, 전문연수 60회 1,694명 운영
- (품질관리) 신규 강사 발굴·관리 및 교육평가체계 고도화
 - 강사풀 최근 3년간 454명(신규 10% 이상 발굴), 사전·후 역량, 현업적용 측정

② 현장 중심 연수제도 개선으로 교육 참여 여건 개선

- (과정개선) '보수교육 과정 인정제' 등 교육과정 운영방식 개선
 - 지역연계 보수교육 과정 인정제 및 컨퍼런스형 교육과정 도입 등
- (현장지원) 고용부 기금(매년3억) 매칭 및 민간(휴넷)연계 무료교육 확대
 - 기금연계(23개 과정 34회), 민간연계(마이크로러닝 12,000종, 우수사례 166종 등)

③ 자격취득 과정 내 '현장실습 이수 의무제' 실행 기반 마련

- (기반구축) 운영기준 마련 등 '현장실습 이수 의무제' 제도 시행 준비
- (기반강화) 청소년기관·교육기관 대상 홍보 및 실습담당자 양성 교육

④ 지도인력 인적자원개발을 위한 역량강화 지원사업 다각적 추진

- (경험지원) 예비지도인력 프로젝트 수행 및 직무경험 지원 강화
 - 청년 활동가 선발·프로젝트 추진 지원(6기 5팀 지원/기(既) 71명 양성)
- (공유확산) 우수사례 발굴, 인적자원 개발 연계·활용 확대
 - 자격증 활용 및 지도인력 HRD 우수사례 발굴·확산, 지도인력 국외연수 등
- (조사연구) '청소년지도사' 7만 시대, 자격활용 현황 조사 실시
 - 청소년지도사 자격 취득 후 산업현장 분포 현황 조사 연구(3~9월)

5 지속가능한 경영체질 혁신

경영관리 개요	지속가능한 경영을 위한 ESG 기반의 경영환경을 조성하고 경영자원운영의 리스크 관리, 안전한 환경 조성, 조직문화 개선 등을 통한 경영관리 혁신
2024 추진방향	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ESG 기반 경영강화를 통한 지속 가능한 경영환경 조성 ✓ 전략적 경영자원운영으로 경영리스크 관리 강화 ✓ 신뢰에 기반한 안전한 일터환경 조성 및 근로문화 개선 ✓ 정보보안 대응체계 마련 및 운영으로 사이버보안 관리체계 강화

① 조직 경쟁력 강화를 위한 기관운영 체질 혁신

- 환경변화 대응을 위한 기관 경영전략 전면 개편 및 실행력 강화
- 직원 전문역량 향상을 통한 직무중심 조직관리 강화
 - 직무별 핵심역량(K.B.S.)에 기반한 셀프튜닝(Self-tuning)교육 강화
 - 직무기술서 기반 인적관리 강화 및 직무성과급 도입
- 업무매뉴얼, 업무시스템 전면 개선 등을 통한 안정적 조직 운영체계 확립

② ESG 기반 윤리경영으로 공공 신뢰성 제고

- 임직원, 협력사, 이해관계자 등의 다각적 인권존중문화 확산
- 공정·투명한 채용시스템 운영 및 직무 중심의 인력 채용 강화
- 사회형평적 인재 확보를 위한 균형 채용 등 사회적 책무 강화

③ 안전환경 조성 및 상호존중의 조직문화 실현

- 중처법 강화 등의 사회적 요구 적극 점검으로 안전한 일터 조성
 - 상습위험요소 발굴 및 점검 매뉴얼 정립으로 실질적 안전 최우선 강화
- 적체된 불만사항을 개선할 수 있는 혁신적 조직개선TF 구성·운영
 - 「RE-START KYWA」 전 직원 의견수렴 과제 적극 개선 추진
 - 상호 존중과 참여에 기반한 협력적 노사관계 구축

④ 쉽고 빠른 경영시스템 개편 및 사이버 보안체계 강화

- 효율적 업무수행이 가능한 체계적 통합 경영시스템 개편
 - 경영 데이터 분석 및 업무 표준화를 꾀할 수 있는 시스템 개선
- 정보보안 및 개인정보보호 평가 대응 수준 지속 강화
 - 전사 방화벽 통합 보안관리 체계 구축, 원격업무 보안접속 시스템 운영
 - 업무용 전산장비 악성코드 점검 및 비인가 프로그램 관리 제어